

Comune di Castel San Giovanni (PC)



PROPOSTA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

Ai sensi dell'articolo 183 comma 15 D.lgs 50/2016 afferente al servizio energia termica ed elettrica e all'efficientamento energetico degli edifici del Comune di Castel San Giovanni (PC) . REV MAGGIO 2021

SEZIONE	<u>4 - CONVENZIONE</u>
DOCUMENTO	<u>4.5 - Matrice dei rischi</u>
CATEGORIA	<u>-</u>
NOME FILE	<u>4.5_1 Matrice dei rischi.docx</u>

CODICE	4.5
---------------	-----

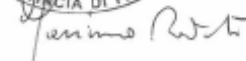
Proponente

SIRAM  VEOLIA


SIRAM SpA
Un Procuratore
Ing. Marco Bongiorno

Progettista







4.5 – MATRICE DEI RISCHI

FASE DI REALIZZAZIONE							
RISCHIO COSTRUZIONE							
<i>Rischio che la realizzazione degli Interventi non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate</i>							
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti	Allocazione e soggetto pubblico	Allocazione e soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche legislative non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di progettazione e/o di costruzione e/o che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione delle opere	Media	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro regolatorio e politico. Ritardi nella realizzazione	X			Art. 16, comma 1, lettera b)
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti, pubblici e privati, competenti	Media	Ritardi nella realizzazione	X	X		Art. 6.1, comma 2, lett. b-bis) Art. 9.2, comma 1, lett. b) Art. 10.1
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	n.a.	Ritardi e incrementi di costo			X	Art. 9.2., comma 1, lett. b)
Rischio ambientale e/o archeologico	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici	Bassa	Ritardi e incrementi di costo per tutela o risanamento ambientale	Se evento di forza maggiore X	X		Non presente
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla sopravvenienza di richieste di modifica da parte del Concedente	Bassa	Ritardi e/o maggiore costi	X			Art. 9.2, comma 1 lett. c)
Rischio di errore di progettazione	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori od omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Bassa	Ritardi e costi di nuova progettazione		X		Art. 6.1, comma 3, Art. 6.1, comma 8 Art. 8, comma 1, lett. c) Art. 10.1, comma 1 Art. 10.3, c. 6 Art. 10.7 Art. 21, comma 2
Rischio varianti di progetto	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Bassa	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione	X			Art. 10.3
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci.	Bassa	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale.		X		Art. 4, comma 11 lett. a); Art. 10.2, commi 1 e 2; Art. 23, comma 2 lett. b)



PROPOSTA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO
 Ai sensi dell'articolo 183 comma 15 D.Lgs. 50/2016 afferente al servizio energia termica ed elettrica e all'efficiamento energetico degli edifici del Comune di Castel San Giovanni (PC) – REV MAGGIO 2021

4.5 – MATRICE DEI RISCHI

Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta.	Bassa	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.		X		Art. 4, comma 7
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario.	Media	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale.		X		Art. 4, comma 11 lett. a); Art. 6.1, comma 6; art. 6.2 comma 1 lett. d) romanino i)
Rischio incentivato Conto Termico	Rischio di errata valutazione del valore di incentivato Conto Termico	Media	Aumento dei costi di investimento netto, maggiori oneri finanziari		X		Premessa Punto 5
	Rischio di mancato ottenimento del Conto Termico per errori di progettazione o di elaborazione delle pratiche di domanda	Media	Aumento dei costi di investimento netto, maggiori oneri finanziari		X		Premessa Punto 5

FASE DI GESTIONE

RISCHIO DI DISPONIBILITÀ

La qualità e la quantità del servizio erogato è inferiore rispetto agli standard previsti nel contratto o sono disattesi altri parametri di performance fissati dall'Amministrazione

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti	Allocazione e soggetto pubblico	Allocazione e soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio di disponibilità	Rischio che gli Impianti e/o i Servizi non siano disponibili ovvero non rispettino gli <i>standard</i> tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica degli Impianti	Media	Aumento dei costi delle manutenzioni programmate e/o incameramento delle penali		X		Art. 18.1 Allegato 4.4_Indicatori di Performance
Rischio di gestione	Rischio che i costi di gestione dei Servizi siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i Servizi secondo gli <i>standard</i> pattuiti	Bassa	Possibile aumento dei costi di gestione dei Servizi e/o incameramento delle penali		X		Art. 18.1 Allegato 4.4_Indicatori di Performance

ALTRI RISCHI

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti	Allocazione e soggetto pubblico	Allocazione e soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio finanziario	Rischio di finanziamento (capitale di rischio o di debito) non disponibile Rischio di un aumento dei tassi di interesse	Media	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art. 6.1, comma 8



PROPOSTA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO
Ai sensi dell'articolo 183 comma 15 D.lgs. 50/2016 afferente al servizio energia termica ed elettrica e all'efficientamento energetico degli edifici del Comune di Castel San Giovanni (PC)
– REV MAGGIO 2021

4.5 – MATRICE DEI RISCHI

Rischio di approvvigionamento e/o incremento costi dei fattori produttivi	Possibile mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire i fattori produttivi necessari alla gestione del progetto nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati	Bassa	Ritardi e/o incrementi di costo		X		Art. 6.1, comma 1 Art. 10.2 Art. 10.7
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei Servizi secondo gli <i>standard</i> stabiliti.	Minima	Possibile blocco dei Servizi		X		Art. 11
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti	Minima	Diminuzione ricavi – Incremento dei costi		X		Art. 18.1, comma 7
Rischio delle relazioni industriali	E' il rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Minima	Incremento dei costi e nei ritardi nella realizzazione			X	E' un rischio che richiede una valutazione caso per caso
Rischio commissionamento/ stakeholders	E' il rischio che le opere non ricevano l'approvazione, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti del servizio), necessaria per procedere alla loro realizzazione	Nessuna	Ritardi nella realizzazione. Contenziosi			X	Il consenso degli <i>stakeholder</i> deve essere verificato e acquisito prima
Rischio Operativo	Rischio economico <i>tout court</i>	Media	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i Servizi oggetto del contratto		X		La Convenzione è impostata per trasferire il rischio economico in capo al <i>partner</i> privato e non prevede forme di garanzia pubbliche.